

Benvolguts membres de la Mesa del Claustre,

Senyores i senyors claustrals,

Vull que les meves primeres paraules siguin d'agraïment a tota la comunitat universitària per la feina feta durant aquests temps de canvi que han exigut sens dubte un sobre esforç de tothom, agraïment que vull fer palès sobretot a la doctora Magdalena Gianotti, per la seva dedicació i el seu servei a la Universitat durant aquest cinc anys i escaig que ha durat el seu mandat com a Síndica de Greuges. La feina discreta de la Sindicatura és sempre important per a la comunitat universitària, però és imprescindible en els moments de canvi, quan es posen en evidència les disfuncions que produeixen les modificacions de les normatives universitàries. Per això la seva dedicació ha estat clau per donar a conèixer les mancances i millores dels diferents marcs normatius que hem anat construint en el procés d'adaptació de la nostra universitat a l'espai europeu d'educació superior i l'àrea europea de recerca. Estic segura que, si li donau la vostra confiança, la doctora Joana Maria Petrus, proposada com a nova Síndica de Greuges per unanimitat del Consell de Direcció i del Consell de Govern, durà a terme la seva nova tasca amb rigor i eficàcia, unes qualitats que ja ha demostrat en la seva llarga trajectòria de servei a la nostra universitat, sens dubte un bon aval per ocupar aquest càrrec.

Hem recorregut un llarg camí, però queda encara molta feina per fer. Permeteu-me que faci un breu balanç de la tasca que entre tots hem estat capaços de dur a terme:

Han estat necessaris canvis de funcionament per ajustar la UIB a les noves situacions derivades de la convergència europea. Uns canvis que han afectat també la nostra norma fonamental, els Estatuts de la Universitat,

que han vist la llum a principi de 2010, després de gairebé un any de treball de la comissió constituïda a aquest efecte, integrada per 13 persones i coordinada des de la Secretaria General, que s'ha encarregat també d'elaborar la normativa electoral adaptada al nou text estatutari. A més de la publicació del Full Oficial de la Universitat, la Secretaria General ha coordinat els distints processos electorals i la tramitació de convenis, que, des d'abril de 2008, han estat 527, una xifra que posa en evidència el continu increment de la col·laboració de la UIB amb les institucions públiques i privades, les aportacions econòmiques de les quals suposen actualment el 14 per cent del nostre pressupost anual.

L'activitat més significativa del procés de convergència europea ha estat l'adaptació dels 32 títols de grau i 33 de màster universitari que, conjuntament amb 26 doctorats, configuren actualment l'oferta d'estudis reglats de la nostra universitat; procés en el qual han participat més de 200 persones de la comunitat universitària i que va ser coordinat des del Vicerektorat Primer, de Coordinació i Planificació Universitària, que impulsa actualment el Pla d'igualtat. L'aprovació del Reglament d'ordenació dels ensenyaments oficials de grau i màster i la modificació de l'estructura del Centre d'Estudis de Postgrau ens serviran per a la constitució de l'escola internacional de doctorat, que, basada en els 11 doctorats amb menció qualitat i els que puguin obtenir la menció d'excel·lència, ha de ser una de les senyeres internacionals de la UIB. La publicació el proper mes de desembre del nou decret de doctorat marcarà el punt de sortida d'aquest procés.

Si la verificació de les titulacions implantades va requerir un esforç important que va comptar amb la imprescindible col·laboració del SEQUA, la seva feina serà indispensable per aconseguir-ne l'acreditació. Però res de

tot això no aniria endavant sense el desenvolupament normatiu dut a terme pel Vicerectorat d'Ordenació Acadèmica, la base del qual és el Reglament acadèmic de la UIB, que va permetre introduir la nova figura de l'estudiant a temps parcial i que s'ha complementat amb diferents acords normatius com els que fan referència al reconeixement i transferència de crèdits i també a la concessió de crèdits de reconeixement acadèmic per la participació en activitats universitàries culturals, esportives, de representació estudiantil, solidàries i de cooperació.

Actualment es van desenvolupant els acords normatius per regular el coneixement de la llengua anglesa als estudis de grau, l'elaboració dels treballs de fi de màster i de grau i els títols propis de postgrau, que d'acord amb les indicacions del Ministeri d'Educació podran ser verificats i inscrits en el RUT i dels quals es podran reconèixer, si escau, fins a un 15 per cent dels crèdits en estudis oficials.

La millora de la gestió del cronograma, de les actes i dels horaris, del Reglament de Campus Extens, així com la variació del percentatge de presencialitat en els estudis de grau, són modificacions en curs impulsades actualment des de l'equip d'ordenació acadèmica, que han de permetre una implementació més àgil i adaptada a les actuals possibilitats del nou model d'ensenyament-aprenentatge, restringides en gran part per la situació de crisi econòmica.

Si l'actuació dels vicerectorats més implicats amb l'activitat acadèmica és clau en el procés de millora de la docència, no ho és menys la del Vicerectorat de Professorat, que ha elaborat el nou document de plantilla, el qual, conjuntament amb el pla d'intensificació de la recerca, ha permès un conjunt de millores per a l'activitat universitària entre les quals m'agradaria

destacar: la reducció de la mida dels grups grans de 120 a 90 estudiants, la reducció de l'activitat docent al professorat més gran de 60 anys i el nou pla de jubilació anticipada, al qual s'han acollit ja quatre persones.

També vull destacar l'impuls a la promoció del professorat jove; així, els ajudants, un cop acreditats, han pogut passar a ajudants doctors. S'ha regulat també la participació dels becaris en la docència a fi i efecte de facilitar els seus processos d'acreditació.

El professorat que no és doctor pot acollir-se a una limitació de l'activitat docent per fer la tesi doctoral amb un compromís tant del doctorand com del director.

A més de la promoció del professorat titular d'escola universitària doctor a titular d'universitat i col·laborador doctor a contractat doctor, s'ha iniciat també el pas del professorat contractat doctor del programa I3 a titular d'universitat, procés que continuarà els propers mesos; i no és menys remarcable que en aquests tres anys i mig de mandat hi ha hagut més de 30 promocions a càtedra, el ritme de les quals s'ha alentit darrerament per les dificultats de finançament.

S'ha incrementat el reconeixement de les tasques de gestió acadèmica augmentant el nombre de vicedegans i també reconeixent la direcció dels màsters universitaris.

És evident que queda molt per fer, però la completa aplicació del pla d'intensificació de la recerca permetrà que millorin els indicadors de la UIB. Atès que mai no ha estat una Universitat ben finançada, crec que cal felicitar tots els membres de la comunitat universitària, i de manera especial el PDI, per haver aconseguit que la nostra universitat ocupi el sisè

lloc entre les universitats espanyoles quant a impacte de la recerca, que se situï en segon lloc en les àrees de Física i Enginyeria, i sigui també la segona universitat pel que fa a publicacions internacionals en col·laboració amb altres països.

Cal reconèixer en aquest àmbit la feina duta a terme pel Vicerectorat d'Investigació i el seu equip, de manera especial vull agrair a l'Oficina de Suport a la Recerca la seva constant ajuda. Durant aquest mandat s'han duplicat pràcticament els programes per a estades breus de recerca i assistència a congressos. S'ha iniciat un programa de contractes postdoctorals (2 de la UIB i 5 de la Direcció General de R+D+I) i s'han estabilitzat els contractats Ramón y Cajal. Tot això ha de ser l'inici de la creació del programa IBREA a càrrec del Govern de les Illes Balears, que, tal com recull el nou Pla de ciència i tecnologia, ha de permetre la captació de talent i facilitar el retorn dels investigadors després d'estades postdoctorals en altres centres.

Amb la finalitat d'incrementar el nombre de tesis doctorals s'ha establert un programa de beques pròpies de la UIB que, conjuntament amb les beques del Santander i les de Telefònica, han de facilitar la iniciació a la recerca dels joves graduats. S'han reforçat també els grups de recerca mitjançant el programa de tècnics d'investigació dut a terme conjuntament amb la Direcció General de R+D+I.

En l'àmbit de les infraestructures, la finalització i inauguració del nou edifici dels instituts de recerca, així com l'espai de 3.500 m² del nou complex del ParcBIT ha permès i permetrà una millora de la ubicació dels grups de recerca.

La línia política marcada d'una manera global ha estat intensificar la col·laboració amb totes les institucions de recerca ubicades a les Illes Balears i amb els organismes estatals i internacionals d'investigació. Això, juntament amb la intensificació de la col·laboració pública-privada, ha permès impulsar el projecte de Campus d'Excel·lència Internacional Pirineus Mediterrània: Sostenibilitat Turística, Aigua i Recerca Avançada, que, malgrat que va quedar com a campus prometedor per a la propera convocatòria, ha estat finançat amb 5 milions d'euros en les línies estratègiques de recerca del programa Innocampus del MICINN. Cal remarcar que la valoració l'ha feta la mateixa comissió internacional que va valorar el campus d'excel·lència. Això suposa 3,5 milions d'euros per iniciar infraestructures de recerca (laboratori Universitat-empresa, ampliació de l'OTRI i centre internacional de postgrau), 1,3 milions d'euros per a equipament científic i 200 mil euros per a la valorització de la recerca.

El projecte de Campus d'Excel·lència Internacional compta amb el compromís del Govern de les Illes Balears i de 47 institucions públiques i privades, entre les quals cal destacar el CSIC i la Universitat de Girona com a promotors, les universitats de París VI, amb l'Observatori Oceanogràfic de Banyuls de la Marenda, la Universitat de Perpinyà Via Domícia i la Universitat de Lleida en el marc del Pol Transfronterer Pirineus-Mediterrània, el CIDTUR, el SOCIB i tots els centres de salut i consum en el marc de les Illes Balears. En aquest darrer àmbit, l'objectiu compartit amb la Conselleria de Salut és l'obtenció d'un institut de recerca acreditat.

La UIB haurà complert l'encàrrec del Parlament de les Illes Balears sotmetent a la consideració del Consell de Govern, en la propera sessió

ordinària de 16 novembre, el projecte del pla d'estudis de Medicina per a la seva possible verificació.

En l'àmbit nacional cal destacar les col·laboracions amb l'INIA, l'IEO, i amb la Fundació Max Planck, i més concretament amb els seus centres de Dresden i Hannover. Aquest darrer, amb una carta d'intencions, s'ha compromès a donar suport a la futura escola de doctorat.

Quant a la col·laboració amb institucions privades, cal destacar l'increment del nombre de càtedres, que actualment és de divuit, i estan pendents de signatura dues més, la càtedra amb Telefònica, que també ha de tenir un paper important en el marc de l'escola de doctorat, i la càtedra Guillem Colom, que ha estat impulsada pel Consell Social.

La feina feta pel delegat d'innovació i la Fundació Universitat-Empresa ha permès en el marc del programa RESET la realització de sis tallers dirigits a alumnes de la UIB per fomentar l'esperit emprenedor, s'ha assessorat 22 estudiants de grau i 25 de doctorat per a la creació d'empreses i s'ha participat en la internacionalització de tres de les nostres 14 empreses derivades en col·laboració amb la Universitat de San Francisco. L'any 2009 la UIB va organitzar les Doctorials Transfrontereres, en què, a més de 12 estudiants de la nostra universitat, varen participar estudiants de les universitats de Perpinyà, de París VI, de Montpeller, de Tolosa, Politècnica de Catalunya, de Girona i de Lleida. Al concurs d'emprenedors universitaris 2009 s'hi varen presentar 9 graduats, 2 PDI i 5 estudiants.

En la IV edició de Promotors Tecnològics de les Illes Balears hi varen participar 15 titulats universitaris i 15 empreses, que varen presentar projectes d'innovació per un total de 7,8 milions d'euros. Es va participar en la primera edició del FOROTEC, que registrà 225 inscrits, entre

empreses, investigadors, i centres tecnològics, i va propiciar la generació de 12 projectes de col·laboració de la UIB amb diferents empreses.

La Universitat participa també i col·labora amb els diferents clústers empresarials. Aquestes col·laboracions han permès signar, a l'empara de l'article 83, 101 contractes per un valor de 1,3 milions d'euros el darrer any. Per facilitar la valorització de la recerca el Consell de Govern i el Consell Social han aprovat ja la participació en l'empresa Univalu per a la comercialització de la tecnologia i el saber fer creat a la nostra universitat.

Els nous portals Tecnologia UIB i Despertador de la innovació han de servir com a plataforma d'interrelació entre la UIB i les empreses. La recent presentació del nou web corporatiu de la Universitat ens ha de donar també més i millor projecció, no sols al nostre entorn sinó també en l'àmbit internacional. Complementen aquest projecte el desenvolupament de Canal UIB, la transmissió per Internet de diferents actes i les càpsules divulgatives per a estudiants amb Televisió de Mallorca, programa que s'ha iniciat amb la sèrie *Pren-ne nota*.

El meu agraïment al delegat de noves tecnologies, al Servei de Recursos Audiovisuals i al CTI per la feina feta, que ha permès començar a distribuir la nova targeta universitària, que és criptogràfica i permetrà la signatura digital, s'ha ampliat també la xarxa de comunicacions i la xarxa sense fils. El procés d'automatrícula inclou ara els estudiants que inicien els estudis de grau, i s'han adaptat les aplicacions de preinscripció i suport a les proves d'accés a la nova normativa. La implementació de nous processos d'administració electrònica ha permès tramitar més de 16.000 sol·licituds.

Actualment es treballa en una arquitectura d'alta disponibilitat per al servei de teleeducació. L'ampliació en 900 m² de l'edifici del Centre de

Tecnologies de la Informació, pràcticament finalitzada, permetrà també millorar les condicions de treball d'aquest servei.

Així mateix, des del Vicerectorat d'Infraestructures Universitàries, s'han continuat les obres al casal de Can Oleo, que esperam poder ocupar en el segon quadrimestre. S'ha completat la redacció del projecte de l'edifici interdepartamental II, de 6.780 m², que ens ha de permetre pal·liar les dificultats d'espai al campus.

Quant a obres menors, s'han continuat els programes ja iniciats els anys anteriors referents a l'adaptació d'aules a l'espai europeu d'ensenyament superior, que han suposat un pressupost de 900 mil euros. Aquest darrer any, s'han fet 8 aules noves en espais dedicats anteriorment a altres usos, s'han adaptat 3 laboratoris docents i 4 de recerca a la normativa actual de prevenció i riscos laborals, a més de diverses actuacions en els problemes de cobertes dels diferents edificis. A tot això cal afegir les 8.433 actuacions del servei de manteniment.

La feina del personal d'administració i serveis és clau per al funcionament de la Universitat, i des de la Gerència s'ha impulsat la primera convocatòria de promoció interna horitzontal, basada en l'avaluació de l'acompliment, procediment en el qual la UIB ha estat pionera. Com a conseqüència, s'han adjudicat 28 promocions, que han suposat la millora del grau personal. Aquesta convocatòria no s'hauria pogut dur a terme sense la col·laboració i complicitat de la Junta de Representants del PAS, a qui vull agrair la seva feina i disponibilitat.

Així mateix, 24 funcionaris de carrera han pogut accedir a cossos del grup immediatament superior com a conseqüència de distintes convocatòries de promoció interna. S'han resolt les proves selectives per a l'ingrés d'un

funcionari a l'escala d'ajudants de suport d'administració, per la reserva especial per a persones amb discapacitat intel·lectual i/o amb sordesa prelocutiva. Conscients que els nous canvis exigeixen també noves competències a tothom, s'ha adaptat el Pla de formació del PAS, atenent especialment les necessitats de formació per àrees de gestió. Així, s'han incorporat cursos d'avaluació per competències, espai europeu d'educació superior, idiomes, gestió de qualitat, gestió acadèmica, gestió econòmica...

En l'àrea econòmica cal destacar que, si bé la transferència nominativa s'incrementà el 6,75% i el 9,9% durant el primer i el segon any de mandat respectivament, la reducció del 4,4% del darrer curs acadèmic s'ha traduït en una important disminució del capítol de despeses corrents (capítol 2). A més a més, els mesos de maig i juny s'aprovaren el Reial decret llei estatal 8/2010 i la Llei autonòmica 6/2010, pels quals s'adopten mesures urgents per a la reducció del dèficit públic. Aquestes normes han suposat una reducció global del 5% en el conjunt de les retribucions del personal del sector públic, i han reduït en un 5% addicional, o sia, 3,16 milions d'euros, la transferència que rebem del Govern de les Illes Balears.

Això no obstant, hem aconseguit el compromís del Govern per aportar 1,6 milions d'euros per finançar diverses necessitats de R+D+I. Tot plegat, una política de retalls pressupostaris importants, que situen la UIB en una posició de creixent dificultat per poder complir les responsabilitats que tenim amb la societat.

Cal estalviar allà on sigui possible, així, la Universitat aquest any 2010 per primera vegada ha utilitzat el procediment de subhasta electrònica per a la contractació del subministrament de l'electricitat, i ha aconseguit una reducció del 10,5% de la despesa inicialment pressupostada.

Cal cercar altres fons de finançament, en particular intensificar la nostra participació en els programes de la UE i d'altres àmbits internacionals, per això la feina del Vicerectorat de Relacions Internacionals, en coordinació amb tot l'equip i amb la complicitat de la comunitat universitària, és clau. Cal destacar la participació de la UIB en el programa ERASMUS Mundus Open Cooperation Window Averroes, conjuntament amb 11 universitats europees i 9 de la ribera sud de la Mediterrània, que ha permès l'intercanvi d'estudiants de grau, postgrau, professorat i personal d'administració i serveis. Així mateix la participació en dos projectes, un TEMPUS i un ERASMUS Mundus Action 3, coordinats per les universitats de Montpeller II i Barcelona, és un exemple de les línies de feina d'aquest vicerectorat, que han permès incrementar el nombre d'alumnes, professorat i PAS que participen en el programa ERASMUS. S'han intensificat també les trobades internacionals de xarxes amb seu a la UIB, com les xarxes Thétys, CINDA, les universitats integrants de l'Euroregió i les del programa Averroes.

S'estan promocionant les iniciatives de dobles titulacions de postgrau amb diferents universitats de Rússia i Mèxic, entre d'altres. S'ha iniciat la trajectòria en anglès a les titulacions de grau d'Economia i Administració d'Empreses. En el marc del Grup G9 hem participat a les fires de postgrau de Buenos Aires, Riad, Casablanca i Berlín i estam iniciant la col·laboració amb la Xina mitjançant un títol propi de postgrau conjuntament amb la Universitat Pública de Navarra.

No hem de perdre de vista la importància de la nostra visibilitat a l'entorn, cal agrair en aquest àmbit la feina del Vicerectorat de Projecció Cultural, que ha permès la participació de 1.772 persones en les universitats d'estiu i els programes complementaris de formació. Les activitats culturals del curs

passat varen tenir una audiència de 6.278 espectadors. La Coral de la UIB va oferir 27 concerts el darrer any, i cal dir que ha estat sempre una magnífica ambaixadora de la nostra universitat. La Corunya, Berlín, Washington, han estat algunes de les seves darreres aventures.

No cal oblidar les activitats de promoció a la recerca, de les quals volem destacar la Setmana de la Ciència, en la qual varen participar més de 4.000 persones. Edicions UIB té finalment una botiga virtual, i ha fet un conveni amb Google per donar una difusió internacional a la nostra producció editorial. L'any passat va publicar 46 títols, la major part, coeditats.

El Servei Lingüístic ha continuat la seva tasca de promoció de la llengua catalana i ha impartit cursos de llengües modernes i orientals, que han tingut un total de 520 alumnes. És la nostra intenció que cada vegada faci més feina en col·laboració amb el Vicerectorat de Relacions Internacionals.

El Vicerectorat d'Estudiants i Campus va dur a terme amb èxit les noves proves d'accés i admissió, després d'organitzar diferents sessions informatives a professorat, pares i alumnat en pràcticament tots els centres de les Illes Balears. Els canvis de normativa constants no varen facilitar la feina; gràcies al Servei d'Informació, al Servei d'Alumnes i al POTU per la seva col·laboració. Ara cal preparar l'accés a la fase específica de l'alumnat de FP per al curs vinent. La relació amb els estudiants de formació professional es veurà enriquida amb el pressupost del programa d'enfortiment obtingut a la primera fase del projecte de Campus d'Excel·lència.

Després de tres anys i mig el Vicerectorat ha aconseguit que l'Ajuntament de Palma faci l'aprovació inicial de la nova planificació del campus. Ara, un cop aconseguida la declaració d'impacte ambiental del Govern de les

Illes Balears, es podrà iniciar el projecte d'allotjaments per a estudiants i professorat visitant i l'àrea de serveis, que es duran a terme amb col·laboració pública-privada. Així mateix, amb l'Ajuntament de Palma, volem facilitar als joves l'assaig de grups musicals i de teatre. Esperam que el tancament del campus permetrà millorar les condicions de seguretat i evitar que es duguin a terme activitats que no tenen res a veure amb l'àmbit universitari.

El delegat de les seus ha donat també un nou impuls a la projecció de la UIB a Menorca i Eivissa-Formentera, on, a més de l'increment del nombre d'estudiants, l'organització durant l'estiu d'un curs d'anglès a cada seu, amb la col·laboració dels respectius consells insulars, ha donat a conèixer als estudiants d'ensenyament secundari la nostra universitat.

M'agradaria també remarcar que el pes i la projecció de la UIB en l'àmbit nacional ha estat i és important, així, la meua presència com a membre de la Comissió Permanent de la CRUE va permetre que fos la nostra universitat qui presentàs el sistema universitari espanyol a la trobada de rectors entre Espanya i la Xina, i a la trobada de rectors del Marroc. També la UIB va ser qui va presentar la recerca i les possibilitats de projectes en comú a la trobada de 1.100 rectors iberoamericans a Guadalajara (Mèxic).

Tot això millora la projecció internacional de la nostra universitat, però queden moltes coses per fer, millorar la projecció de la recerca feta en els àmbits d'humanitats i ciències socials, iniciar dobles titulacions de grau, impulsar més els màsters interuniversitaris i internacionals.

Perquè la UIB és molt més que els 14.255 estudiants de grau repartits entre el campus de Palma i els de Menorca i Eivissa-Formentera, els 1.463 de màster universitari i de doctorat, és també els 3.073 estudiants dels 107

títols propis impartits el darrer curs, els 1.273 de la Universitat de Majors i els 1.008 membres de la Universitat que han participat a les activitats de cooperació. A tot això s'afegeixen els 4.205 universitaris que feren ús del DOIP, cosa que va permetre treballar amb 532 empreses, en les quals feren pràctiques 623 estudiants i amb qui se signaren 151 contractes de treball. Sense oblidar els 5.300 socis de CampusEsport, en el qual la Fundació General va fent millores, com també en l'àmbit de la Residència. La UIB és un projecte de persones per a totes les Illes Balears, on, a més dels estudiants, participen 1.218 professors, 685 PAS i tot el personal de la FUEIB i la FuGUIB.

Un projecte que és el resultat de la vostra feina i del qual, aquests anys, he tingut l'oportunitat de ser el cap visible; un projecte que m'il·lusiona i que, malgrat les dificultats, voldria seguir liderant, perquè tenc el convenciment que junts podem anar més lluny, per fer arribar la UIB al lloc que li correspon.

Moltes gràcies